



Desayuno de Trabajo: Revisiones de Proyectos y Procesos: ¿Burocracia o Valor Añadido?



ESIPC_Desayunos de Trabajo_Resumen.docx

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, transmitted in any form, or stored in a retrieval system, or by any means, mechanical, photographic, electrical, electronic, or otherwise without the express permission of the copyright owners.

© ESI Process Consulting SL

Printed in Spain



17/02/2017 - Revisiones de Proyectos y Procesos: ¿Burocracia o Valor Añadido?

A pesar de que la tasa de fracaso de los proyectos software sigue siendo elevada, hay ciertas actividades, en concreto las revisiones de proyectos y procesos, que, cuando se realizan de forma eficiente permiten la prevención o mitigación de las causas que provocan dicho fracaso. El desayuno de trabajo estaba enfocado a señalar aquellos aspectos que deben considerarse en las revisiones de proyectos y procesos para incrementar su eficiencia y valor añadido:

Revisiones de Proyecto:

- Analizar el Proyecto desde una PERSPECTIVA GLOBAL
- Utilizar INFORMACIÓN CUANTITATIVA Y CUALITATIVA fiable
- PROPORCIONAR “ALERTAS” para la prevención o mitigación de problemas potenciales
- Involucrar a todos los IMPLICADOS Y AFECTADOS por el Proyecto
- Tener en cuenta el CÓMO además del QUÉ
- INTEGRAR EL CONOCIMIENTO OBTENIDO de las revisiones, para aprender de la experiencia

Revisiones de Procesos:

- Analizar en primer lugar la DEFINICIÓN DE LOS PROCESOS cuyo cumplimiento se va a revisar
- Orientar las revisiones de procesos a ANALIZAR LAS CAUSAS DE LOS INCUMPLIMIENTOS
- Incorporar en el proceso de revisión la DETECCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS
- Abordar la revisión de procesos de MANERA COLABORATIVA y no fiscalizadora
- Revisar las HABILIDADES REQUERIDAS para desempeñar el rol de revisor
- INTEGRAR adecuadamente en el proyecto la estrategia y actividades de revisión



El valor de las
**per
so
nas**

Velazquez 64-66 2º
28001 Madrid
T +34 915 197 818

ESI European
Software
Institute
consulting

info@esiconsulting.es
www.esiconsulting.es